

*Kommunstyrelsen  
Handläggare: Anna Sofia Johansson*

## **Lägesrapport kring uppdraget att revidera strukturen i kommunfullmäktiges styrkort**

### **Förslag till beslut**

Informationen antecknas till protokollet.

### **Sammanfattning**

Under 2017 och 2018 har det vid olika workshops och processkartläggningar arbetats fram ett förslag på revidering av styrkort. Dessa förslag på revideringar kommer ingå i förslag på revideringar av riktlinjerna för styrkortet.

Förslaget bygger på:

-att styrkortet byter namn till styrmodell för att inte förväxla kommunens styrning med modellen för balanserat styrkort.

-att styrmodellen består av:

- Vision
- Strategiska mål
- Verksamhetsmål
- Indikatorer/målvärde

-att målbilderna 2030 byter namn till strategiska mål 2030.

-strukturen förenklas genom att de tre strategierna ersätts med 2 perspektiv:

- kunden/brukaren i fokus, det resultat vi åstadkommer för våra kunder/medborgare
- en organisation i framkant, det vill säga kommunens inre verksamhet utifrån kvalitet, personal och ekonomi.

-I kommunens strategiska plan och budget fastställer kommunfullmäktige strategiska mål, verksamhetsmål, indikatorer och målvärde för mandatperioden. Nämnderna beskriver på vilket sätt de kommer att bidra till måluppfyllelse av de tilldelade målen genom att bland annat utgå från övergripande och långsiktiga strategier, program och planer som anger

färdriktningen för att nå de strategiska målen och närma sig visionen. Nämnderna har även möjlighet att fastställa ytterligare fyraåriga verksamhetsmål förutsatt att nämnden har möjlighet att, med befintliga resurser, ta sig an ytterligare mål utöver lagstiftning och mål från kommunfullmäktige.

-Sammanvägda indikatorer, uppdrag och framgångsfaktorer utgår.

## Ärendebeskrivning

Den 19 juni 2017 tog kommunfullmäktige beslut om att revidera kommunfullmäktiges styrkort. Därefter har det tagits fram en uppdragsbeskrivning som beskriver hur arbetet ska organiseras och genomföras. Under hösten 2017 har det vid olika workshops arbetats fram ett förslag på revidering av styrkort. Dessa förslag på revideringar kommer ingå i förslag på revideringar av riktlinjerna för styrkortet.

Förslaget bygger på:

- att styrkortet byter namn till styrmodell för att inte förväxla kommunens styrning med modellen för balanserat styrkort.

-att styrmodellen består av:

- Vision
- Strategiska mål
- Verksamhetsmål
- Indikatorer/målvärde

-att målen, indikatorerna och målvärden har ett långsiktigt perspektiv under innevarande mandatperiod.

-att målbilderna 2030 byter namn till strategiska mål 2030.

-strukturen förenklas genom att de tre strategierna ersätts med 2 perspektiv:

- kunden/brukaren i fokus, det resultat vi åstadkommer för våra kunder/medborgare
- en organisation i framkant, det vill säga kommunens inre verksamhet utifrån kvalitet, personal och ekonomi.

-Kommunfullmäktige antar verksamhetsmål som definierar vad som är viktigast för verksamheten att uppnå under mandatperioden utifrån ovanstående perspektiv.

-I kommunens strategiska plan och budget fastställer kommunfullmäktige strategiska mål, verksamhetsmål, indikatorer och målvärde för mandatperioden. Nämnderna beskriver på vilket sätt de kommer att bidra till måluppfyllelse av de tilldelade målen genom att bland annat utgå från övergripande och långsiktiga strategier, program och planer som anger färdriktningen för att nå de strategiska målen och närma sig visionen. Nämnderna har även möjlighet att fastställa ytterligare fyraåriga verksamhetsmål förutsatt att nämnden har möjlighet att, med befintliga resurser, ta sig an ytterligare mål utöver lagstiftning och mål från kommunfullmäktige.

-SI-indikatorer och uppdrag utgår.

-Omvärldsanalysen ligger till grund för en ny SPB och påverkar val av mål, indikatorer och innehåll men omvandlas inte till framgångsfaktorer. Framgångsfaktorerna utgår därmed från styrkortet.

-Uppföljningen av innehållet i styrmodellen sker vid delårsrapport och årsredovisning. Det görs en bedömning och beskrivning av måluppfyllnaden och utvecklingen av målen. Utfallet av indikatorerna blir ett viktigt underlag för denna bedömning.

### **Beslutet ska skickas till**

Samtliga nämnder  
Ekonom Ann-Charlotte Wiktorsson  
Ekonomichef Helena Ljunggren  
Utvecklingsledare Anna Sofia Johansson  
Kommundirektör Jan Fransson